

**ПОЛІТИКА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ  
ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ  
ДВНЗ «ТЕРНОПІЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ МЕДИЧНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ І.Я. ГОРБАЧЕВСЬКОГО МОЗ УКРАЇНИ»  
ВІДПОВІДНО ДО СТАНДАРТІВ ТА РЕКОМЕНДАЦІЙ  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ В ЄВРОПЕЙСЬКОМУ ПРОСТОРИ ВИЩОЇ  
ОСВІТИ (STANDARDS AND GUIDELINES FOR QUALITY ASSURANCE  
IN THE EUROPEAN HIGHER EDUCATION AREA (ESG 2015))**

**Вживає не сильніший і не розумніший, а той, хто найкраще реагує на зміни, що відбуваються.**

*Гордон Драйден*

Стратегічною метою діяльності ДВНЗ «Тернопільський державний медичний університет імені І.Я. Горбачевського Міністерства охорони здоров'я України» є вихід на позиції лідерства в медичній (фармацевтичній) освіті та науці, динамічний розвиток і створення всіх умов для підготовки високоосвічених та висококваліфікованих, конкурентоспроможних випускників на основі поєднання загальних та фахових компетентностей у відповідності з існуючими та перспективними потребами особистості, суспільства та міжнародного ринку праці, визнаних професійними та науковими спільнотами.

ТДМУ послідовно реалізує модель сучасного університету, який є активним учасником світового освітньо-наукового простору, що передбачає відтворення інтелектуального потенціалу держави, забезпечення медичної (фармацевтичної) галузі висококваліфікованими фахівцями, формування моральних принципів та норм поведінки особистості, що визначено у базовому нормативному документі – Статуті ДВНЗ «Тернопільський державний медичний університет імені І.Я. Горбачевського МОЗ України» (далі - Статут). При цьому організація освітнього процесу в університеті передбачає, у тому числі:

- підготовка висококваліфікованих фахівців для системи охорони здоров'я шляхом надання якісних освітніх послуг, дотримання високих стандартів у навчальній, науковій та лікувальній діяльності;
- розвиток фундаментальної та прикладної науки в галузі медицини, біології і фармації, розробка та впровадження нових, високотехнологічних діагностичних і лікувальних технологій для потреб системи охорони здоров'я;
- реалізацію академічної та гуманістичної функцій освіти, які спрямовані на розвиток особистості, здатної творчо мислити, розв'язувати

задачі проблемного і пошукового характеру, самостійно оволодівати новими знаннями, бути професійно-мобільними і компетентними;

- спрямованість навчальних дисциплін як на надання універсальних та фахових медичних знань, так і на формування загальної культури;
- забезпечення міждисциплінарної та комплексної підготовки, її гармонізації з ринком праці;
- створення якісних умов праці, підвищення професійного рівня, навчання, відпочинку, культурного та духовного розвитку працівників і студентів Університету.

Система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти ТДМУ (далі - внутрішня система забезпечення якості (ВСЗЯ)) регламентує здійснення процедур забезпечення якості освіти у відповідності з визначеними принципами:

- максимальне задоволення вимог та очікувань замовників – фахівців та студентів;
- лідерство та персональна відповідальність керівників усіх рівнів;
- професіоналізм та компетентність працівників;
- прозорість та логічність прийняття рішень;
- корпоративна культура;
- високі технології;
- оптимізація видатків;
- здоров'я та безпека.

Функціонування внутрішньої системи забезпечення якості базується на засадах Закону України «Про вищу освіту» та відповідає основним цілям і завданням, зазначеним у Статуті університету та Настанові з якості, розробленої у відповідності до стандарту ISO 9001:2015:

- впровадження і забезпечення ефективного функціонування та безперервного вдосконалення системи менеджменту якості, яка охоплює всі виробничі процеси, працівників та студентів та відповідає стратегічній меті розвитку Університету;
- забезпечення безперервного та творчого вдосконалення змісту та розширення номенклатури освітніх послуг з урахуванням розвитку освіти, науки, практики та змін на ринку праці;
- забезпечення збалансованості теоретичної та практичної підготовки фахівців;
- проведення постійного оновлення та модернізації матеріально-технічної бази Університету;

- використання новітніх освітніх програм міжнародного рівня з метою інтеграції у світовий освітній простір, здійснення спільних освітніх, наукових, лікувальних та інноваційних програм і проектів;
- поглиблення інтеграції освітнього процесу та наукової діяльності, впровадження наукових розробок у практику системи охорони здоров'я;
- проведення повної інформатизації всіх процесів діяльності Університету;
- досягнення стійкого економічного розвитку Університету;
- посилення провідної ролі керівництва Університету та регламентація відповідальності всіх співробітників у забезпеченні якості освіти.

Система забезпечення якості ТДМУ діє відповідно до процедур та критеріїв щодо забезпечення якості у Європейському просторі вищої освіти (ЄПВО), що є загальноприйнятими в рамках Болонського процесу та визначені у «Стандартах і рекомендаціях щодо забезпечення якості в ЄПВО» та інших документах Європейської Асоціації із забезпечення якості у вищій освіті (ENQA), Європейської Асоціації університетів (EUA), Європейської Асоціації вищих навчальних закладів (EURASHE) і Європейського студентського міжнародного бюро (ESIB).

Внутрішня система забезпечення якості ТДМУ також враховує спрямованість основних показників загальноновизнаних міжнародних та національних рейтингів (QS WUR, Webometrics, U-Multirank та ін.) та вимоги національної системи зовнішнього забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти України. Система забезпечення якості також спрямована на реалізацію потреб і прав учасників освітнього процесу. Відповідаючи сучасним європейським практикам, внутрішня система забезпечення якості університету базується на принципах публічності (прозорості), академічної доброчесності, конкурентності, гнучкості та адаптивності, а також інтегративності.

Принцип **публічності (прозорості)** полягає у всебічному висвітленні для всіх стейкхолдерів освітнього процесу та широкій громадськості інформації щодо діяльності ТДМУ, про структуру і обсяг освітньої та професійної підготовки фахівців, у тому числі щодо пропонованих програм та критеріїв відбору для них, очікуваних результатів виконання цих програм, кваліфікацій, що надаються, про кількісну та якісну характеристику викладацького складу, про процедури навчання та оцінювання тощо.

Відповідно до **принципу академічної доброчесності** внутрішня система забезпечення якості ТДМУ передбачає дотримання всіма учасниками освітнього процесу норм академічної етики, корпоративних правил та ціннісних орієнтирів.

Принцип **конкурентності** реалізується в системі забезпечення якості шляхом оцінки потенціалу та рівня роботи інститутів, факультетів, кафедр ТДМУ з метою стимулювання структурних підрозділів до підвищення якості роботи за основними напрямками діяльності.

Одним з пріоритетних принципів функціонування внутрішньої системи забезпечення якості ТДМУ є принцип **гнучкості та адаптивності**, що передбачає можливість динамічних та своєчасних змін навчально-методичної бази, технологій навчання відповідно до світових тенденцій розвитку освіти та науки, а також адаптації до потреб сучасного ринку праці.

Функціонування внутрішньої системи забезпечення якості відповідно до принципу **інтегративності** передбачає забезпечення органічного поєднання у освітньому процесі освітньої, наукової та інноваційної складових діяльності, а також урахування міждисциплінарних зв'язків у змісті та структурі навчальних курсів.

Політика ТДМУ щодо забезпечення якості направлена на «постійне поліпшення» рівня вищої освіти та освітньої діяльності, та реалізується шляхом здійснення відповідних заходів та широкого спектру внутрішніх процедур на всіх інституційних рівнях університету, а саме:

- впровадження концепції «студентоцентрованого» навчання;
- застосування ефективних механізмів розроблення та затвердження освітніх програм;
- здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;
- оцінювання здобувачів вищої освіти;
- кадрового забезпечення, оцінювання та безперервного вдосконалення кваліфікації усіх співробітників Університету, дотриманні високих стандартів у освітній, науковій і професійній діяльності;
- наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу;
- функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових працях працівників та здобувачів вищої освіти;
- застосування інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;
- публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- застосування зрозумілих механізмів та процедур прийому на навчання, визнання результатів навчання та здобутих кваліфікацій;
- здійснення постійного аналізу якості діяльності шляхом моніторингу усіх видів діяльності, що впливають на забезпечення якості освітньої

діяльності та якості вищої освіти;

- регулярному проведенню внутрішніх та зовнішніх аудитів системи внутрішнього забезпечення якості освіти Університету та здійснення коригувальних дій, при виявленні відхилень від встановлених вимог з метою постійного вдосконалення системи ВЗЯО;

- організаційного забезпечення документованих процедур;

- реалізації процесного підходу до управління всіма видами діяльності, що впливають на відповідність освітніх послуг встановленим вимогам;

- відповідності системи внутрішнього забезпечення якості вимогам системи зовнішнього забезпечення якості вищої освіти і освітньої діяльності;

- лідерства у справах забезпечення високої якості послуг і постійного підвищення задоволеності замовників.

Забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності в ТДМУ є безперервним процесом. Ефективність функціонування внутрішньої системи забезпечення якості періодично оцінюється відповідно до критеріїв визначених чинним законодавством, загальнодержавною та внутрішньоуніверситетською нормативною базою.

Працівники Університету є компетентними фахівцями у своїй галузі діяльності і особистою працею та здобутками в освітній, науковій та лікувальній діяльності докладають зусиль до того, щоб університет здобув заслужене визнання та посів гідне місце на світовому ринку освітніх послуг.

Керівництво Університету бере на себе обов'язки лідера в здійсненні цієї політики в галузі якості і зобов'язується здійснювати необхідне організаційне, науково-методичне та матеріально-технічне забезпечення і підтримку діяльності колективу Університету, спрямовану на реалізацію його педагогічного, наукового та творчого потенціалу.

**Ректор ДВНЗ «Тернопільський  
державний медичний університет  
імені І.Я. Горбачевського МОЗ України»**



**М. Корда**